

# Årsrapport 2021

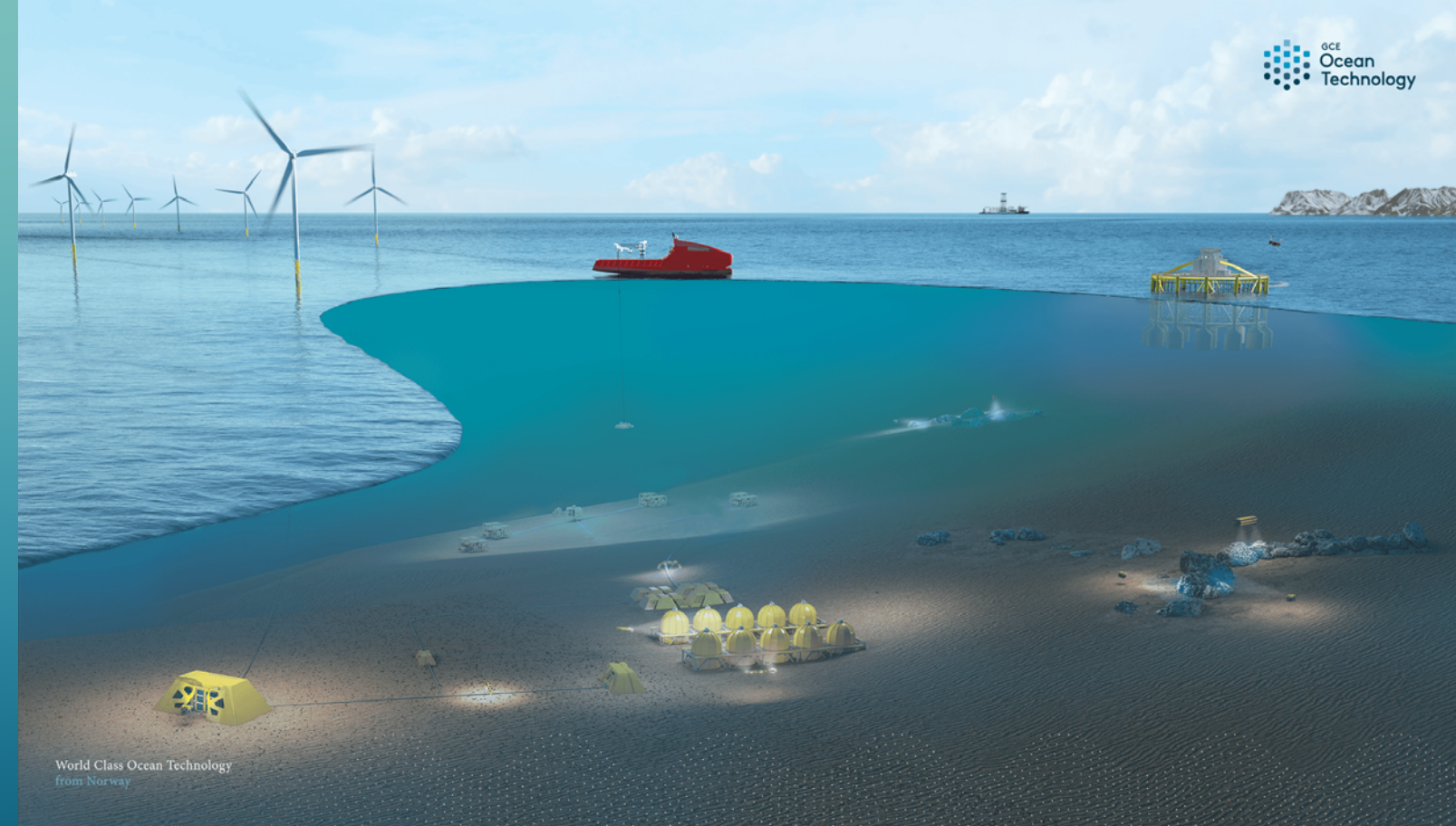


# Innhold

<b>1. GCE OCEAN TECHNOLOGY</b>	1.1	Dette er GCE Ocean Technology .....	5
	1.2	Prioriterte strategiske områder .....	6
	1.3	Klyngens partnere og medlemmer .....	7
<hr/>			
<b>2. KLYNGELEDELSEN</b>	2.1	Klyngelederen har ordet .....	10
	2.2	Styreåret 2021 .....	12
	2.3	Klyngestyring .....	15
	2.4	Våre ansatte .....	16
<hr/>			
<b>3. KLYNGENS PRIORITERINGER OG RESULTATER</b>	3.1	Marked .....	19
	3.2	Kompetanse og infrastruktur .....	22
	3.3	Teknologi .....	24
	3.4	Entreprenørskap og forretningsutvikling .....	26
	3.5	Digitalisering og innovasjon i verdikjeden .....	28
<hr/>			
<b>4. MØTEPLASSER OG ARRANGEMENTER</b>	4.1	Aktiviteter .....	32
	4.2	Klyngeåret i tall .....	34
<hr/>			
<b>5. ØKONOMI</b>	5.1	Årsberetning .....	37
	5.2	Resultatregnskap .....	38
	5.3	Balanse .....	39
	5.4	Noter til regnskap .....	41



1

GCE Ocean  
TechnologyWorld Class Ocean Technology  
from Norway

1.1

# Dette er GCE Ocean Technology

GCE Ocean Technology er en industridrevet klynge med partnere og medlemmer fra industri, forskningsmiljøer, gründere, investorer og offentlige institusjoner.

Vi bidrar til verdiskaping gjennom kunnskaps- og innovasjonssamarbeid.

Klyngen utvikler og leverer innovativ havteknologi innenfor et bredt spekter av bruksfelt som:

- OLJE- OG GASSPRODUKSJON UNDER VANN
- MARIN FORNYBAR ENERGIPRODUKSJON
- MARIN MATPRODUKSJON
- MARINE MINERALRESSURSER

# Prioriterte strategiske områder

Vi utløser samarbeidsaktiviteter som styrker innovasjon og internasjonalisering, og medlemmenes verdiskaping og vekst.

Våre nedslagsfelt er innen:



**MARKED:** Styrker havnæringenes evne til å gå inn i og skape nye markeder ved hjelp av blant annet teknologioverføring fra olje- og gassindustrien.



**ENTREPRENØRSKAP OG FORRETNINGSUTVIKLING:** Fostrer entreprenørskap og vekstbedrifter og bidrar til å tiltrekke risikokapital og investorer til klyngen.



**KOMPETANSE OG INFRASTRUKTUR:** Bidrar til at havnæringene tiltrekker seg talenter, og til å etablere felles testinfrastruktur og kompetanseutvikling.



**DIGITALISERING OG INNOVASJON I VERDIKJEDEN:** Initierer digitaliseringstiltak og forbedring av arbeids- og produksjonsprosesser gjennom hele verdikjeden.



**TEKNOLOGI:** Styrker samarbeid mellom FoU-aktører og bedrifter, og stimulerer til økt samhandling og erfaringsoverføring som gir økt innovasjon og teknologiutvikling.

GCE Ocean Technology har kontor på Vitensenteret i Bergen.

## VÅR VISJON

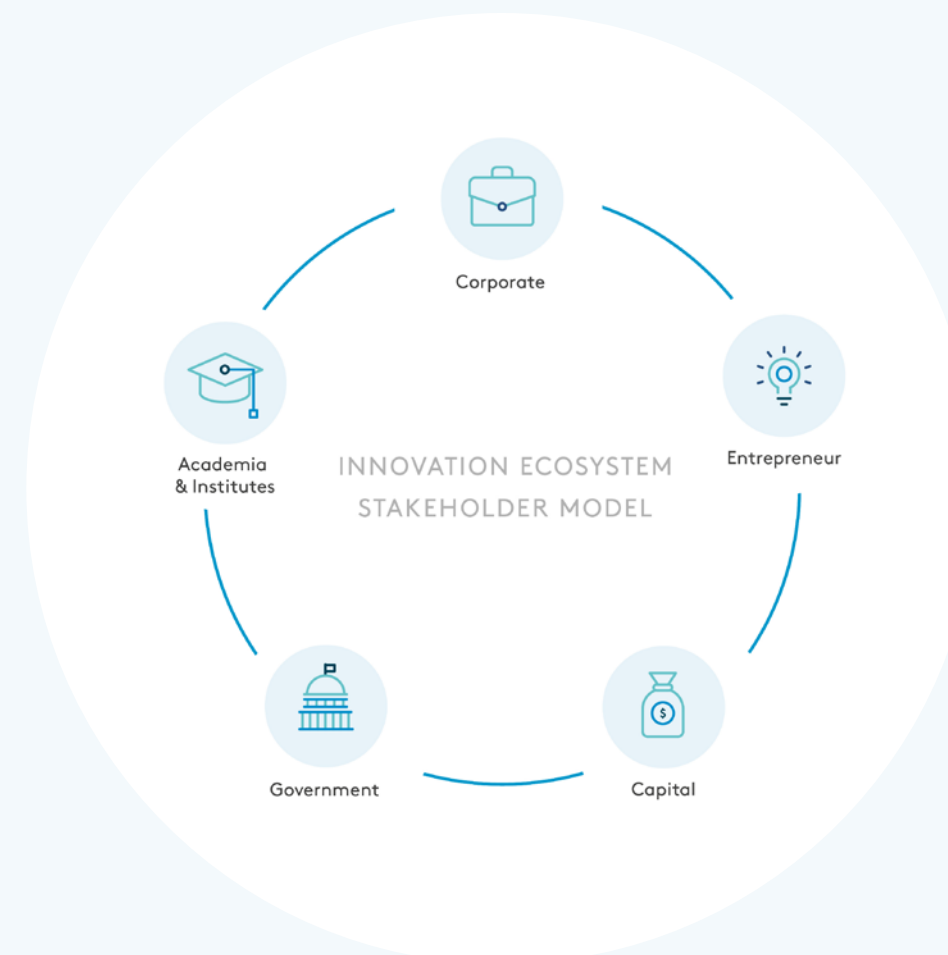
Å skape globale vinnere innen havteknologi

# Klyngens partnere og medlemmer

**+130** partnere og medlemmer fra havindustriene utgjør klyngen GCE Ocean Technology. Som medlem er du en del av et stort nettverk av selskaper og organisasjoner, der vi i klyngeadministrasjonen jobber for økt samhandling og innovasjon blant våre partnere og medlemmer.

Vi viser medlemmene veien inn i relevante partnerskap, profilerer virksomheter og stimulerer til innovasjon gjennom arrangementer, aktiviteter, prosjekter, finansiering og forretningsutviklingsprogrammer.

Alle organisasjoner som leverer produkter eller tjenester i eller til havnæringene, kan [bli medlem](#) av GCE Ocean Technology.





PARTNERE



Ved utgangen av året 2021 var 144 bedrifter og organisasjoner del av klyngenettverket GCE Ocean Technology.

MEDLEMMER



2

Klyngeledelsen



# Klyngelederen har ordet



Owe Hagesæther, CEO  
i GCE Ocean Technology

Kjære medlem og leser

Det gode arbeidet som klyngen la ned i 2021 ga oss flere «byggeklosser» som kan hjelpe med å møte utfordringer verden nå står overfor. Energiomstilling og vekst inn i nye markeder må kombineres med en stabil og forutsigbar energitilførsel til et Europa i krise.

2021 var et år der GCE Ocean Technology:

#### BLE STØRRE OG BEDRE:

23 nye og spennende selskaper ble i år medlemmer av GCE Ocean Technology. Disse bidrar til å øke kompetansegrunnlaget, styrker klyngen som helhet og hever standarden for hva vi kan oppnå sammen.

#### DELTE KOMPETANSE OG ARBEIDSSTYRKE:

Vår nysatsing, [Kompetanshub](#), gir våre partnere og medlemmer muligheten til å låne eller dele ansatte til kostpris. 71 medlemsbedrifter er blitt med så langt, og dette tilbudet gir økt fleksibilitet og styrke hos medlemsselskapene våre. Vi håper dette knutepunktet vil være til nytte i turbulente tider og øke klyngesamarbeidet fremover.

#### STYRKET KLYNGENS MULIGHETER I EU:

I tillegg til å hjelpe våre partnere og medlemmer med å navigere gjennom EUs finansieringsordninger, ble vi i år også en del av EU-nettverket "Ocean of Opportunities" som ledes av Universitetet i Bergen. Her tar vi sikte på å tilrettelegge for flere søknader innen forskning og innovasjon i havnæringene gjennom EU-programmet Horisont Europa. Norges forskningsråd har bevilget midler til nettverket for tre år fra august 2021.

#### BIDRO TIL OPPSKALERING OG CROSSOVER:

Vekstprogrammet 100ScaleUPs ble i november arrangert for fjerde år på rad. Åtte selskaper jobber sammen med eksperter og kolleger i 12 uker for å teste og lage gode strategier for å skalere opp selskapets internasjonale virksomhet. I tillegg lærte fem selskaper mer om hvordan de kan ekspandere til nye markeder og bransjer gjennom vårt crossover-program.

#### ØKTE OPPMERKSOMHETEN PÅ MARINE MINERALER:

Vi sikret finansiering til Eco-Safe Ridge Mining-prosjektet koordinert av Universitetet i Bergen. Prosjektet vil styrke kunnskapsgrunnlaget om økosystemet i dyphavet, kartlegge risikoer og identifisere avbøtende tiltak knyttet til mulig utvinning av havbunnsmineraler i norske farvann. Prosjektet vil gå over tre år med et totalbudsjett på ca. 18 millioner kroner, Norges forskningsråd har bevilget mer enn 13 millioner.

#### DELTE UT FORPROSJEKTMIDLER OG GA RÅDGIVNING:

GCE Ocean Technology bidro med forprosjekt-finansiering til seks felles industridrevne prosjekter, og ga råd og støtte til flere medlemmer i løpet av året. I tillegg holdt vi flere seminarer og kurs om prosjekt- og EU-finansiering.

#### GJENNOMFØRTE 39 ARRANGEMENTER:

Seminarer, konferanser, delegasjoner og stand-muligheter var en del av de 39 arrangementene vi arrangerte for klyngen i år. Det hele ble toppet med Møteforum, der 50 bedrifter deltok på over 250 en-til-en møter (digitalt pga covid) med andre partnere og medlemmer av GCE Ocean Technology under en to timers speed-dating-økt.

Våre aktiviteter er rettet mot å møte behovet for bærekraftig og konkurransedyktig utvikling av havteknologi innen våre prioriterte markeder: offshore olje og gass, marine mineraler, havvind, CCUS og havbruksteknologi. Hvert år utvikler vi aktivitetene våre og legger til nye lag i takt med klyngens og markedets skiftende behov.

Jeg vil gjerne takke våre partnere, medlemmer og alle samarbeidspartnere som fortsetter å bidra til klyngenes mange fellesprestasjoner: Takk for bidrag, engasjement og tillit.

Owe Hagesæther  
CEO



# Styreåret 2021

Etter pandemiåret 2020, ble heller ikke 2021 noe normalår. Med en pågående energiomstilling i urolige markeder i en urolig verden, er det viktigere enn noensinne å ha en tydelig strategi og en fleksibel og smidig drift av klyngens virksomhet.



Jon Arve Sværen  
Styreleder i GCE Ocean  
Technology.

Utover de vanlige styreoppgavene knyttet til innspill og overvåking av klyngens drift og faste engasjementer, har styret derfor valgt å løfte frem tre viktige saker i løpet av året: Revidering av strategi, ny partneravtale og sikring av forutsigbare rammebetingelser for den gjenværende GCE-perioden.

## NY STRATEGI

GCE Ocean Technology er nå seks år inne i den ti år lange GCE-programperioden. Styret har derfor startet prosessen med å evaluere strategien og inntektsstrømmene for å etablere et godt veikart også etter GCE-perioden. Arbeidet er en kontinuerlig prosess, og første versjon er forventet ferdig ved årsskiftet.

## NY PARTNERAVTALE

Styret har etablert og fått tilslutning til en ny fem-års avtale med alle de 17 partnerne i klyngen. Avtalen går fra 2022-2026 og danner grunnlag for å intensivere samarbeid og kontinuitet i klyngearbeidet. Styret kan med tilfredshet konstatere at revisjonen av partneravtalen har vært vellykket og at de tilsiktete effekter med arbeidet er blitt oppnådd. Styret vil takke for velvillighet og støtte fra alle klyngepartnerne som nå har signert den nye avtalen.

## FORUTSIGBARE RAMMEBETINGELSER:

Alle klynger i klyngeprogrammet er delfinansiert gjennom tilskudd fra det offentlige, kanalisert gjennom Innovasjon Norge. Styret har sammen med daglig leder jobbet med å anerkjenne industriens innsats i klyngen. Dette arbeidet ble initiert på grunnlag av Innovasjon Norges forslag om å nedskrive denne verdien (in-kind raten) med 40%. Forslaget skulle gjøres gjeldende for alle næringsklyngene i alle bransjer. Etter en rekke møter med Innovasjon Norge og politiske organer, ble forslaget reversert, og vi er blitt enige om en timerate som sikrer en forutsigbar og tilfredsstillende økonomi ut GCE-perioden.

## SAMMEN BYGGER VI FRAMTIDEN

Det er tydelig at klyngen engasjerer. Dette ser vi i form av tilstrømming av nye medlemmer og større deltakelse i klyngeaktivitetene. Samtidig mottar vi gode skussmål og innspill gjennom klyngens årlige medlemsundersøkelse som styret tar med seg videre i den pågående strategiske planleggingen. I fortsettelsen kan du også lese om at klyngeledelsen i år har fornyet sitt Gold Label sertifikat og oppnådd topp score i klyngeadministrasjon, noe styret finner svært gledelig.

Jeg vil på vegne av styret ønske alle nye medlemmer i klyngen velkommen og takke klyngen og administrasjonen for et godt samarbeid gjennom året.

Jon Arve Sværen  
Styreleder

DET BLE GJENNOMFØRT  
FEM STYREMØTER I 2021,  
OG STYRET HAR  
BESTÅTT AV:

## Styremedlemmer

Jon Arve Sværen,  
OneSubsea

Tove Ormevik,  
Aker BP

Tor Willgoth Knudsen,  
Equinor

Tom Georg Indrevik,  
Øygarden kommune

Ranveig Merete Nygaard  
Bjerk, NORCE

Steinar Matre,  
Westcon Olvondo

Mark Bokenfohr,  
Transmark Subsea

Remi Andre Breivik,  
TechnipFMC

## Varamedlemmer

Gunnar Birkeland,  
Unitech Energy Group

Hans Petter Amundsen Klohs,  
Adepth Minerals AS

Hege Hammersland-White,  
Scanrol Deep Vision

## Observatør

Sveinung Dukstad,  
Innovasjon Norge





Klyngeadministrasjonen  
i GCE Ocean Technology.

### 2.3

## Klyngestyring

Klyngen administreres av ni ansatte og drives i henhold til klyngestrategien og beslutningene fra styret og årsmøtet. Klyngestyringen blir annethvert år evaluert av European Cluster Excellence Initiative (ECEI) på oppdrag av Innovasjon Norge, Siva og Forskningsrådet som er eiere av klyngeprogrammet.



#### GULL-SERTIFISERT KLYNGESTYRING

ECEI GOLD LABEL "Excel in Cluster Excellence" tildeles klyngeadministrasjonsorganisasjoner som viser høyt nivå av profesjonalitet og sofistikert klyngeadministrasjon, og som oppnår minst 80% score i deres evaluering. Klyngeadministrasjoner som oppnår Gold Label, dokumenterer engasjementet sitt gjennom forbedringer av organisasjonsstruktur og rutiner.

31 indikatorer for klyngestyring evalueres av to uavhengige kandidater for å sikre at klyngen tilrettelegges på best

mulig måte. I desember 2021 avsluttet vi den omfattende fornyelsesprosessen med 99% score og fikk fornyet vårt gullsertifikat fram til ny evaluering i 2024.

Vi er stolte over at klyngestyringen har nådd nær den høyeste poengsummen ved hver evaluering og at vi er blitt tildelt ECEIs gullsertifisering siden 2013, noe som er et krav for å beholde status som Global Centres of Expertise (GCE).



Norwegian Innovation Clusters er et statlig finansiert klyngeprogram som skal bidra til verdiskaping gjennom bærekraftig innovasjon. Dette skal skje ved å utløse og forsterke samarbeidsbaserte utviklingsaktiviteter i klyngene, med sikte på å øke klyngenes dynamikk og attraktivitet, og å øke den enkelte bedrifts innovasjonsevne. Programmet har nivåene Arena, Arena Pro og GCE, og er et samarbeid mellom [Innovasjon Norge](#), [Siva](#) og [Forskningsrådet](#).

GCE Ocean Technology er gjennom [Norwegian Innovation Clusters](#) programmet støttet av:



## 2.4

# Våre ansatte



**OWE HAGESÆTHER**  
CEO

Owe begynte hos GCE Ocean Technology i mars 2014. Han har en mastergrad i datavitenskap og en MBA i strategisk ledelse fra NHH, og mer enn 30 års erfaring fra ledende stillinger, teknologiutvikling, internasjonal forretningsutvikling og ulike styreverv. Han er også tidligere med-gründer av tre selskaper. I tillegg til å lede GCE Ocean Technology, jobber Owe også mye med å danne nasjonale og internasjonale allianser og samarbeidsavtaler med sentrale aktører for klyngen. Owe representerer også klyngen på viktige nasjonale og globale arenaer.



**BERIT HAVER LIE**  
Office Manager

Berit begynte hos GCE Ocean Technology i september 2018. Berit har erfaring fra forsikrings-, finans- og regnskapsarbeid og har ansvar for regnskap og drift av kontoret. Berit er også kontaktperson for medlemmene i klyngen når det gjelder spørsmål og informasjon rundt deres medlemskap.



**KJERSTI BOGE CHRISTENSEN**  
Communication and Event Manager

Kjersti begynte hos GCE Ocean Technology i januar 2015. Hun har en bachelor-grad i internasjonale forretninger fra University of San Francisco og lang erfaring fra administrativt-, event- og markedsarbeid fra både media-, og energibransjen. Kjersti har ansvar for kommunikasjon og markedsføring av klyngen. Hun har også ansvar for å bistå med gjennomføring og tilrettelegging av alle våre arrangementer, og er styrets sekretær.



**GISLE NONDAL**  
R&D Manager

Gisle begynte hos GCE Ocean Technology i januar 2016. Han har doktorgrad i marin biogeokjemi, og har tidligere jobbet med forskning, og som HMS-leder i Aker Solutions sin subsea-avdeling. Gisle har ansvar for områdene; digitalisering, kompetanse, R&D og infrastruktur. Han fungerer også som daglig leder for Ocean Innovation Catapult, der GCE Ocean Technology er kompetansepartner og eier.



**ANNE-GRETHE SOLBAKK**  
Chief Financial Officer

Anne-Grethe begynte hos GCE Ocean Technology i september 2013. Hun har lang erfaring fra flere bransjer innen finans, event og kommunikasjon. I tillegg til å være økonomiansvarlig har hun også ansvar for profilen vår, og hun organiserer alle våre store stands på ulike nasjonale og globale arenaer.



**KAI STOLTZ**  
Business Development Manager

Kai begynte hos GCE Ocean Technology i februar 2018. Han har over 24 års erfaring innen subsea og fornybar energi fra selskaper som TechnipFMC, Sway og Reef/Technocean Subsea. Kai har bl.a. ansvar for våre entreprenørskaps- og forretningsutviklingsprogrammer, og er i nær kontakt med klyngens partnere og medlemmer.



**KARIANNE KOJEN ANDERSEN**  
EU Advisor

Karianne begynte hos GCE Ocean Technology i juli 2019. Hun har en mastergrad i Europastudier fra NTNU og Université de Pau et des Pays de l'Adour. Hun har bred erfaring fra å jobbe med EU-finansiering og EU-policy både i Brussel og Norge. Karianne kommer fra en stilling i Diku - direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning. Hun har også nylig jobbet med Horisont 2020 som EU-rådgiver i Innovasjon Norge. Hun jobber for å mobilisere til økt samarbeid og deltakelse i EU-prosjekter i klyngen.



**JON ODDVAR HELLEVANG**  
Senior Ocean Technology Innovator

Jon Oddvar har vært engasjert i GCE Ocean Technology i en 50 prosent stilling siden 2007. Han er ellers ansatt ved NORCE og har tidligere jobbet hos TechnipFMC (tidligere FMC Technologies) på Kongsberg. Han har en master i fysisk elektronikk, fotonikk fra NTNU og mer enn femten års erfaring fra FoUI i skjæringsfeltet mellom industrien og anvendt forskning. Jon Oddvar jobber mye med å bistå bedriftene i klyngen med prosjektutvikling. Oppmerksomheten er rettet mot etablering av partnerskap, identifisering av finansieringsmuligheter og utarbeiding av søknader til relevante støtteordningene i virkemiddelapparatet. Jon Oddvar har i den anledning utviklet prosjektutviklingskurs som han holder årlig for klyngen.



**BJARTE FAGERÅS**  
Senior R&D Advisor

Bjarte begynte i GCE Ocean Technology i januar 2021. Han har en mastergrad i fysikk og matematikk fra NTNU. Han har også bred erfaring fra forsknings- og lederstillinger i Norge, Tyskland og USA, fra selskaper som Schlumberger, Alcatel Space, PGS, Aker Geo, ION Geofysisk, leterressurser og Technocean. Som gründer har han etablert og oppskalert flere selskaper, og jobbet sist som administrerende direktør i OCTIO AS og Gravitude AS. I dag, ved siden av å være investor og styremedlem, er han mentor og rådgiver for ledergrupper. Bjarte har jobbet tett med klyngen i flere år og er mentor i vårt vekstprogram.



3

## Fokus og resultater i klyngen

3.1

# Marked



## Åpner nye markeder

Vi bidrar til å skape morgendagens bærekraftige havnæringer og åpne nye markeder.

GCE Ocean Technology er blitt et viktig verktøy for restrukturering, vekst og teknologioverføring. Ved å bruke vår sterke undervannseksptise tar vi en ledende posisjon i utviklingen av nye bærekraftige havindustrier.

### TEKNOLOGIOVERFØRING FRA OLJE- OG GASSNÆRINGEN TIL ANDRE NÆRINGER

Vi jobber med å overføre kunnskap og teknologi fra den verdensledende norske olje- og gassindustrien til nye markeder.

Som et ledd i dette arbeidet publiserer vi årlig eksempler på teknologioverføring fra medlemselskaper på [Techtransfer.no](https://techtransfer.no).

Årets teknologioverføringseksempler ble presentert for daværende næringsminister Iselin Nybø under Arendalsuka. Martha Lien fra MonViro **demonstrerte** hvordan selskapet bruker teknologi utviklet for å sikre olje- og gassinstallasjoner på havbunnen til å overvåke jordskjelvutsatte områder. NUI viste hvordan de bruker **dykkerteknologi** for å behandle pasienter etter hjerneslag, og TESS viste fram sin videreutvikling **av slanger for bruk i oljenæringen** som dekker nye behov i værharde områder hvor det drives fiskeoppdrett.



«Vi har det beste utgangspunktet for det som kan bli en ny og viktig havindustri for Norge», sa daværende olje og energiminister Tina Bru da hun åpnet vårt seminar om marine mineraler i juni. +400 fulgte arrangementet digitalt. [Se åpningstale.](#)





Teknologioverføringseksempler fra klyngene ble presentert for daværende næringsminister Iselin Nybø under Arendalsuka. Fra venstre: Preben Strøm (Energy Valley), Tom Fidjeland (GCE NODE), Iselin Nybø (daværende næringsminister), Per Erik Dalen (GCE Blue Maritime), Tore O. Sandvik (fylkesordfører i Trøndelag), Gisle Nondal (GCE Ocean Technology), Tor Arnesen (Norwegian Energy Solutions).

### GIR DRAHJELP TIL ENERGIOMSTILLINGEN

Verden står overfor en enorm energiomstilling for å nå klimamålene. Norge har varslet at utslippene skal kuttes med minst 50 prosent innen 2030, sammenlignet med nivåene fra 1990<sup>1</sup>. Hydrogen, marine mineraler og havvind er mulige store markeder for Norge, og flere av våre aktiviteter har vært rettet mot å gi klyngen drahjelp inn i disse markedene.

**Utviklingen av havvind må gå raskere:** For å bidra til å øke kapasiteten og utvikle mer effektive søknadsprosesser for utviklingen av havvind på norsk sektor, har vi sammen med ulike industrier og FoU-miljøer startet prosjektet [ImpactWind Southwest Project](#).

**Vi må kunne høste fra EUs finansieringsordninger** og koble verdikjedene i havnæringene med representanter fra næringsliv, offentlig sektor og forskningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt. Derfor er vi blitt prosjektpartnere i EU-nettverket [Ocean of Opportunities](#)

**Hydrogenløsninger må oppskaleres:** For å bidra til å levere løsninger i stor skala for offshore, grønn hydrogenproduksjon og bærekraftig fornybar energi, er vi partnere i [Deep Purple™](#) prosjektet. Systemet omfatter offshore vindturbiner og offshore hydrogenteknologier for produksjon, lagring og transport av energi i form av trykksatt, grønt hydrogen. Den kan også brukes til å produsere, lagre og levere hydrogen til forbrukere til sjøs, eller eksporteres i rørledning til land.

### STYRKER ARBEIDET MED MARINE MINERALER

Flere uavhengige og anerkjente organisasjoner har fremhevet betydningen av å få tilgang til mineraler som energiomstillingen skaper økt etterspørsel etter. IEA anslår at utvinningen av viktige mineraler må firedobles for å møte klimamålene for bærekraftig utvikling innen 2040. Jo høyere klimaambisjon vi har – desto høyere vil etterspørselen etter mineraler være.

Vår hypotese er at marine mineraler, på grunn av sin høyere metallkonsentrasjon, kan ha et mindre miljø- og klimaavtrykk enn landbasert gruvedrift. Det gjenstår fortsatt spørsmål å besvare før vi kan konkludere. Disse spørsmålene besvares best ved å jobbe tettere sammen i en klynge på tvers av fag og organisasjoner.

I GCE Ocean Technology-klyngen har vi flere viktige aktører og sterke nasjonale og internasjonale partnerskap som kan spille en viktig rolle for å skaffe bedre kunnskap om dyphavsmiljøet, økosystemer og ressurser. Vi skal være en pådriver i overgangen til nye og voksende havnæringer. Da kan vi utvikle nye eksportrettede arbeidsplasser og bidra til bærekraftig verdiskaping.

Vi har brukt året til å innrette oss etter denne målsettingen, og vi har bidratt til å sikre finansiering til Eco-Safe Ridge Mining-prosjektet som er koordinert av Universitetet i Bergen. Prosjektet vil styrke kunnskapsgrunnlaget om økosystemet i dyphavet, kartlegge risikoer og identifisere avbøtende tiltak knyttet til mulig utvinning av havbunnsmineraler i norske farvann. Prosjektet vil gå over tre år med et totalbudsjett på ca. 18 millioner kroner, hvor mer enn 13 millioner er bevilget av Norges forskningsråd.

### SAMARBEID MED ANDRE MILJØER

Vi har etter hvert etablert gode relasjoner og godt markedsmessig og teknologisk samarbeid med andre nettverk og grupperinger nasjonalt og globalt.

I år deltok klyngen i over 20 samarbeidsprosjekter med nasjonale og internasjonale partnere og klynger. Sammen skapte vi gode innovasjonsarenaer og innovative prosjekter som vi håper skal bære frukter.

Vi har gjennom flere år samarbeidet med det internasjonale klyngenettverket [BlueTech Cluster Alliance](#) som omfatter ni klynger fra åtte land. Månedlige møter med gruppen har resultert i felles møteplasser og studentsamarbeid gjennom året.

### STYRKET DET GLOBALE INNOVASJONSNETTVERKET

I august signerte vi en intensjonsavtale med COVE, Ocean Innovation Norwegian Catapult Center og Subsea Monitoring-nettverket i Tyskland. Målet er å styrke det globale, maritime innovasjonsnettverket, kommersialisere nye teknologier og drive frem den globale, maritime økonomien. Partnerskapet har mål om at ledende marinteknologiorganisasjoner i Canada, Tyskland og Norge, skal dele ideer om ny teknologi og koble sammen medlemmer av globale organisasjoner.

### VESTLANDSPORTEFØLJEN OG NY NÆRINGSSTRATEGI FOR VEST-NORGE

Regionalt har vi bistått i arbeidet med å utarbeide [Vestlandsporføljen](#) der 250 grønne prosjekter er identifisert. Sammen med sentrale politikere og industriledere fra de tre [vestlandfylkene](#) deltok vi i styringsgruppen for den nye næringsstrategien for Vest-Norge som ble lansert i juni. Strategien identifiserer vekstmuligheter for Vestlandet og hvilke rammebetingelser som må til for å oppnå vekst. Næringsstrategien peker blant annet på behovet for å bli bedre til å eksportere kunnskap og teknologi.

#### OM MARKED:

*For å lykkes i det globale markedet skal våre prosjekter og aktiviteter:*

- Øke andelen selskaper som eksporterer
- Gi bred og oppdatert markedsinformasjon
- Øke kompetansen om markedsføring, merkevarebygging, strategi og internasjonalisering
- Utvikle partnerskap rettet mot internasjonale markeder
- Øke klyngens synlighet i internasjonale markeder
- Øke bevisstheten om mulighetene og potensialet i bruk av undervannsløsninger og kunnskapsgrunnlaget i beslektede bransjer
- Styrke tverrfaglig samarbeid
- Danne nye kunnskapslenker



# Kompetanse og infrastruktur



## Deler arbeidskraft og testsentre

Vi jobber langsiktig for å sikre nok og riktig kompetanse og tilrettelegge for at havnæringene kan teste ny teknologi.

Når bedrifter beveger seg inn i nye havnæring og markeder, øker behovet for at de får mulighet til å teste teknologien og finne ut om den virker. Under kan du lese hvordan klyngen har jobbet med disse temaene gjennom året.

### UNIKT KONSEPT FOR DELING AV ARBEIDSKRAFT OG KUNNSKAP

I august lanserte vi kompetansedelingskonseptet [Kompetansehub](#). Gjennom portalen får partnere og medlemmer enkel og effektiv mulighet til å leie ut og låne inn medarbeidere til kostpris. 71 klyngeselskaper er registrert i portalen og er klare til å låne ut og dele arbeidskraft. Konseptet videreutvikles til å formidle oppgavesamarbeid og deltidsstillinger for studenter. Klyngemedlem shAIRskills har ledet prosjektet og drifter løsningen som er delfinansiert av Innovasjon Norge.

### KOBLING AV STUDENTER OG NÆRINGS LIV

Vi samler studenter fra et bredt spekter av studieretninger. Formålet er å belyse de attraktive arbeidsmulighetene som finnes i havnæringene. 50 representanter fra havnæringene gjennomførte nesten 300 en-til-en møter med studentene under årets Storm i et vannglass. 100 studenter meldte seg på arrangementet som var fullbooket etter to timer. Studentene fikk også presentert foredrag fra de ulike havnæringene og videoer med aktuelle tema. Arrangementet ble gjennomført i samarbeid med Maritime Bergen, NCE Maritime CleanTech, Salmon Group, NCE Seafood Innovation Cluster og Hub for Ocean.

### ØKER KOMPETANSEN I ØYGARDEN

Øygarden kommune har startet det toårige prosjektet «Iverksetjing av eit berekraftig og innovativt næringsliv i Øygarden» for å støtte innovasjon for bærekraftig omstilling. GCE Ocean Technology bidrar med kompetanse innen blant annet prosjektutvikling, igangsetting av vekst- og teknologioverføringsprogrammer, finansiering og nettverk. Øygarden kommune har en sterk havnæring og har alle muligheter til å spille en sentral rolle i den blågrønne omstillingen. Prosjektet er en sentral del av regionens næringsutviklingsplan.

### VERKSTED FOR KLYNGEN

I juni kunne vi gjennom vårt partnerskap i [Ocean Innovation Norwegian Catapult](#) tilby våre partnere og medlemmer tilgang til Makerspace på Marineholmen i Bergen, som består av et 420m2 verksted utstyrt med 3D-printere (plast), og anlegg for arbeid med metall, tre og elektronikk. Et nasjonalt nettverk av testsentre og katapulter er tilgjengelig for klyngen gjennom våre samarbeid.



Ordfører i Øygarden; Tom Georg Indrevik fikk æren av å åpne den første samlingen for prosjektet om et bærekraftig og innovativt næringsliv i Øygarden.



Som en del av vårt arbeid med kobling av studenter og næringsliv deler vi hvert år ut prisen «Best Student Award». Andreas Havn, fra Høgskolen på Vestlandet ble kåret til «Beste student, klasse havteknologi 2018 – 2021». Her sammen med Kai Stoltz (t.v.), forretningsutviklingssjef i GCE Ocean Technology og Tone Røkenes, adjunkt og studiekoordinator ved Høgskolen på Vestlandet (HVL).

### OM KOMPETANSE OG INFRASTRUKTUR

For å utvikle kompetanse og tiltrekke talenter og investorer skal våre prosjekter og aktiviteter:

- Styrke og utvikle utdannings- og treningsprogrammer
- Styrke FoU-infrastruktur
- Forbedre vertskapsattraktivitet
- Øke kompetansen i klyngeselskapene

# Teknologi

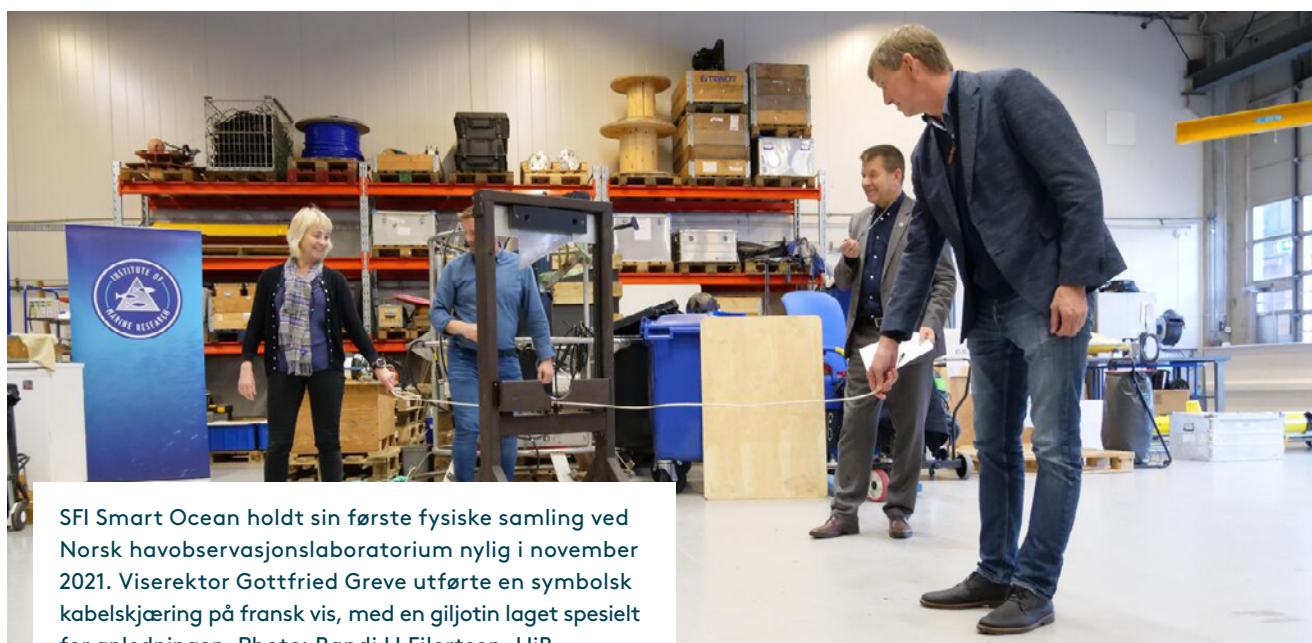


## Støtte til produktutvikling og innovasjon

Vi bistår våre partnere og medlemmer med å sikre ekstern finansiering til gode FoU-prosjekter og jobber aktivt med å etablere nye partnerskap og samarbeid på tvers av organisasjoner, fagdisipliner og bransjer.

Vår guide til offentlige støtteordninger blir årlig oppdatert for klyngemedlemmer. Gjennom året tilbød vi en digital kursserie i tre deler for å hjelpe bedriftene i klyngen med å identifisere og søke på de mest relevante tilskuddsordninger for forskning, utvikling og innovasjon.

Vi har fortsatt arbeidet med en-til-en samtaler, møter og webinarer ledet av klyngens EU-rådgiver. Dette hjelper medlemsbedriftene med å kartlegge søknadsmuligheter og identifisere hvordan de kan hevde seg i EUs forsknings- og innovasjonsprogrammer.



SFI Smart Ocean holdt sin første fysiske samling ved Norsk havobservasjonslaboratorium nylig i november 2021. Viserektor Gottfried Greve utførte en symbolsk kabelskjæring på fransk vis, med en giljotin laget spesielt for anledningen. Photo: Randi H Eilertsen, UiB

### FORPROSJEKTMIDLER TIL SEKS PROSJEKTER

Gjennom året innvilget vi forprosjektmidler til seks prosjekter i klyngen. Alle prosjektene har minst to deltakende bedrifter og ble ledet og drevet fram av klyngebudriftene. Vi støttet også klyngens øvrige medlemmer med råd om prosjektfinansiering.

Et av industriprosjektene vi støttet, var OneSubsea Processings utvikling av en helelektrisk undervannspumper for olje- og gassindustrien.

I tillegg til å fjerne behov for tilførsel av barrierevæske, vil løsningen gi høy effektivitet og lavt «fotavtrykk» som bidrar til reduserte utslipp. Norges forskningsråd støttet prosjektet med 8,6 millioner kroner.



*Vi setter pris på støtten som førte til denne suksessen med tildelingen fra Norges forskningsråd. Vi ser stor verdi i ekspertisen som er tilgjengelig innenfor GCE Ocean Technology-klyngen. Å trekke på erfaringer og kompetanse fra ulike bransjeaktører er viktig for forsvarlig og effektiv gjennomføring av innovasjonsprosjekter.*



Andreas Fjellbirkeland, Global Sales Manager hos OneSubsea Processing.

### ÅPNING AV SFI SMART OCEAN

SFI Smart Ocean holdt sin første fysiske samling ved Havobservasjonslaboratoriet på Marineholmen i Bergen i november 2021. Det var første gang kollegene i senteret møtte hverandre fysisk, til tross for at de har jobbet sammen i over ett år. Senteret ble etablert i slutten av 2020, og skal bygge et trådløst sensornettverk under vann. Åpningsfesten i mars måtte avlyses til fordel for et digitalt oppstartsmøte pga. coronapandemien.

[Se film fra åpningen](#)

Norges forskningsråd tildelte Smart Ocean-senteret status som Senter for Forskningsdrevet Innovasjon (SFI) i 2020. Senteret er planlagt for åtte år med et totalbudsjett på nærmere 300 millioner kroner.

GCE Ocean Technology jobbet tett med Universitetet i Bergen og NORCE i prosessen frem mot etableringen av SFI Smart Ocean-senteret, og spiller en nøkkelrolle for å sikre et tett samarbeid mellom senteret og klyngemedlemmene.



*Det er viktig for oss at vi har samarbeidspartnere fra havnæringen, slik at vi kan skape et produkt som kommer både forskning og industri til gode.*



SFI-senterdirektør Geir Anton Johansen

Nettverket vil være fleksibelt for å kunne legge til komponenter som brukerne trenger, så det er viktig at vi kan samarbeide med sluttbrukerne slik at vi vet hva behovene er, sier SFI-senterdirektør Geir Anton Johansen.

Smart Ocean senteret vil over tid bidra til å etablere nye produkter og tjenester og åpne nye markeder for flere av våre klyngemedlemmer.

Et trådløst undervannnettverk er et viktig element for den voksende flåten av ubemannede overflatefartøyer (USV) og undervannsdroner (AUV). GCE Ocean Technology samarbeider tett med senteret for å kommersialisere resultater.

### OM TEKNOLOGI

For å stimulere til teknologiutvikling skal våre prosjekter og aktiviteter:

- Styrke FoU-samarbeidet mellom industri, universiteter og FoU-institutter
- Etablere partnerskap og sikre finansiering for prosjektutvikling av nye produkter og tjenester
- Styrke FoU-infrastruktur, kunnskapsbase og flerfaglig samarbeid



# Entreprenørskap og forretningsutvikling



## Rigger teknologiselskaper for verdensmarkedet

Norge trenger flere vekstbedrifter for å øke verdiskaping og eksport. Vårt vekstprogram 100ScaleUPs ble i år gjennomført for fjerde år på rad.

«Rigger teknologiselskaper for verdensmarkedet» sto det å lese i Finansavisen mandag 15. november 2021 om vårt vekstprogram 100ScaleUPs. I år lanserte vi programmet for fjerde gang sammen med Kongsberg Innovasjon, Handelshøyskolen BI, Sparebanken Vest, Stiftelsen Teknologiformidling og Martin Trust Centre for MIT Entrepreneurship i Boston.

Åtte selskaper med planer om global vekst sikret seg plass i årets program: [Blue Lice](#), [Hydrogen Mem-Tech](#), [Scantrol Deep Vision](#), [Visavi](#), [Unifai](#), [Ecosubsea](#), [Fieldmade](#) og [Ocean Space Acoustics](#).

### FÅR LÆRE AV DE BESTE AKADEMIKERNE OG SERIEGRÜNDERNE PÅ MIT BOSTON

Selskapene får tilgang til redskaper for strategiutvikling, og mentorer og investorer med flere tiårs erfaring fra teknologimarkedet.

En av programmets kjernemoduler er en uke ved MIT i Boston, hvor deltakerne deltar på forelesninger og får møte MITs fakultet og gründere i verdensklasse. Anslag viser at 30.000 selskaper er blitt etablert av personer fra MIT, blant dem er selskaper som Intel, HP og Qualcomm.

Boston-modulen holdes av den anerkjente professor Bill Aulet. Han er administrerende direktør ved Martin Trust Center for MIT Entrepreneurship og gir deltakerne mang en aha-opplevelse gjennom sitt 24-trinns Disciplined Entrepreneurship Roadmap.

Denne modellen smelter sammen det beste fra metoder som Lean Startup, Design Thinking, Jobs to Be Done og Business Model Canvas. Målet er å gi et veikart til gründersuksess og sørge for at markedet vil ha det du selger.

### CROSSOVER PROGRAM OG KAPITALINNHENTING.

Programmet Ocean Crossover ble gjennomført våren 2021. Programmet ga deltakerne innføring i hvordan man strategisk og taktisk skal arbeide for å sikre suksess inn i nye markeder. Deltakerne fikk tilgang til vårt store nettverk av potensielle kunder og domene-eksperter som igjen gav dem hjelp med å finne en farbar vei for å komme videre. Programmet ble gjennomført i samarbeid med Vekstlandet og Vestland fylkeskommune.

I tillegg har vi også i år tilbudt kursserie om kapitalinnhenting for å gi innblikk i hvordan utvikle forretningsplaner, samhandle med investorer, håndtere investeringsprosessen og lage investorpresentasjoner.



Arrangørene av programmet (fra venstre) Kai Stoltz (GCE Ocean Technology), Grete Hals (Stiftelsen Teknologiformidling, Tom Lindtein (BI), Per Ingvar Olsen (BI), Hoa Le Ngyen (BI), Dilek Ayhan (BI), Bjarte Fagerås (GCE Ocean Technology/mentor), Dan Bjørke (BI).



Boston-modulen holdes av den anerkjente professor Bill Aulet.

### ENTREPRENØRSKAP OG FORRETNINGSUTVIKLING

For å skape nye gründere og voksende virksomheter skal våre prosjekter og aktiviteter:

- Øke antall spin-offs og start-ups
- Forbedre selskapenes forretningsmodeller og bidra til vekst
- Øke antall selskaper som legger tjenester til produkter
- Bidra til inntreden inn i nye markeder



# Digitalisering og innovasjon i verdikjeden



## Kunstig intelligens gir muligheter

Det er enorme bruksområder for kunstig intelligens og dyp læring i havindustrien.

GCE Ocean Technology er partner i **Norsk kognitivt senter (NCC)** - et felles initiativ i skjæringspunktet mellom akademia, privat og offentlig sektor. Ambisjonen er å sikre tilgang til relevant kompetanse, akselerere bruken av kunstig intelligens (KI), og styrke virksomheters mulighet til å utnytte KI, samt være observant på utfordringer og trusler.

### NI MILLIONER I STØTTE FRA AGENDA VESTLANDET

I april tildelte **Agenda Vestlandet**, en stiftelse etablert av Sparebanken Vest, ni millioner kroner i støtte til NCC.

Kunstig intelligens rammer bedriftene med styrken til en stormvind fra Atlanterhavet. Vi støtter Norsk kognitivt senter slik at bedrifter kan heise seil og holde seg i digitaliseringskapp-løpet, sier Siren Sundland, styreleder Agenda Vestlandet og konserndirektør i Sparebanken Vest.



«

*Vi ser at kunstig intelligens nå «disrupter» etablerte forretningsmodeller i alle bransjer. Det er en tøff internasjonal konkurranse, og vi må være skjerpet.*

»

Siren Sundland.

Sundland påpeker at det kan være dyrt å utvikle konkurransedyktig teknologi på dette feltet. Derfor er det et betydelig behov for et kompetansesenter som kan jobbe på tvers av både enkeltbedrifter og bransjer for å heve kompetansen.

### BAKGRUNN

NCC startet som et prosjekt i NCE Media, men ble snart etablert som et samarbeid mellom flere norske industriklynger; **NCE Finance Innovation**, **NCE Seafood Innovation**, **PropTech Innovation**, **NCE Media** og **GCE Ocean Technology**.

IBM ble valgt som teknologipartner. Et bredere konsortium er også en del av satsingen, med **Bergen kommune**, **Bergen Næringsråd**, **Universitetet i Bergen**, **NORCE**, **Høgskolen på Vestlandet**, **Helse Bergen**, **NORA** (det nasjonale nettverket av universiteter som jobber med AI) og **NHH** som nøkkelpillere. **NCE Maritime CleanTech**, **Norwegian Smart Care Cluster** og **VIS Innovasjon** er også med i konsortiet.

### OPPE OG GÅR

NCC holder til i Media City Bergen, og er i gang med flere aktiviteter. En rekke prosjekter, som alle har som mål om å få fart på digitalisering og konkurransekraft, er igangsatt sammen med webinarer i 2021. Arbeidet fortsetter i 2022 for alle som vil ha hjelp til å starte AI-reisen.

### OM DIGITALISERING OG INNOVASJON I VERDIKJEDEN

For å forbedre digitaliserings- og produksjonsprosesser i hele verdikjeden, skal våre prosjekter og aktiviteter:

- Forbedre tilbakemeldingsløyfen fra drift til prosjektering
- Øke bruken av Lean management og produksjon
- Øke standardisering av krav, arbeidsprosesser og grensesnitt
- Styrke tverrfaglig samarbeid

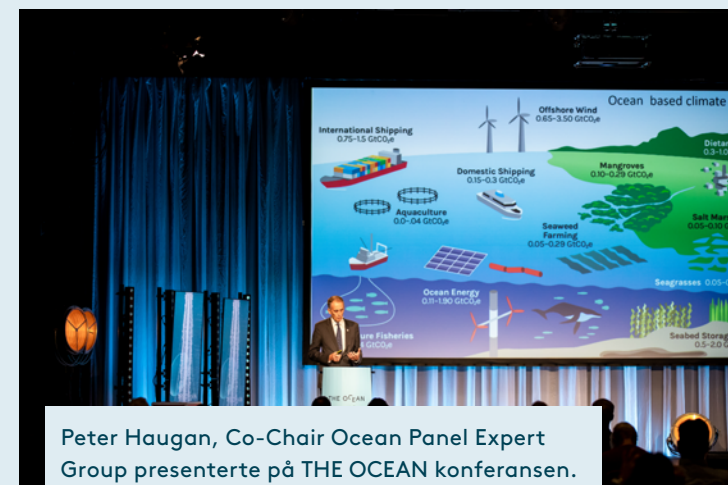


Prosjektledere i NCC Stein Irgens og Odd Gurvin



4

## Møteplasser og arrangementer



Peter Haugan, Co-Chair Ocean Panel Expert Group presenterte på THE OCEAN konferansen.



GCE Ocean Technology, NORCE og Bergen Offshore Wind Centre (UiB) arrangerte årets Offshore Wind konferanse Science Meets Industry.



Direktør for Innovasjon Norge i Brasil Håkon Ward, daværende olje og energiminister Marte Mjøs Persen og Owe Hagesæther fra GCE Ocean Technology på International Energy Summit i Oslo.



Owe Hagesæther og Karianne Kojen Andersen fra GCE Ocean Technology besøkte Ocean Business arrangementet i Southampton.



Vi var i Trondheim og besøkte våre partnere SINTEF og NTNU. Der diskuterte vi felles satsningsområder og muligheter og besøkte AUR-laben, Havlaboratoriet og Nyhavna.



Vi fasiliterte besøk til Øygarden kommune der det banebrytende hydrogenkonseptet Deep Purple™ ble presentert av TechnipFMC for representanter fra næringslivet og kommunen.



# Aktiviteter



## +3400

personer deltok på våre 39 møteplasser som ble arrangert sammen med klyngen og våre samarbeidspartnere. Vi deltok også selv på eksterne digitale arenaer og politiske møteplasser der vi løftet frem klyngens løsninger og utfordringer og ga innspill til politiske prosesser.

### FEBRUAR

- AI LEARN: SECURITY AND SAFETY  
Bergen
- HAVLUNSJ  
Webinar
- CAPITAL AND INVESTOR PROGRAMME (1 AV 5)  
Webinarserie
- CAPITAL AND INVESTOR PROGRAMME (2 AV 5)  
Webinarserie

### MARS

- CAPITAL AND INVESTOR PROGRAMME (3 AV 5)  
Webinarserie
- CAPITAL AND INVESTOR PROGRAMME (4 AV 5)  
Webinarserie
- CAPITAL AND INVESTOR PROGRAMME (5 AV 5)  
Webinarserie
- STORM I ET VANNGLOSS, STUDENTER MØTER NÆRINGS LIV  
Digitalt arrangement
- HOW TO SUCCEED IN OFFSHORE WIND  
Webinarserie
- LANSERINGSMØTE FOR NYTT VEKSTPROGRAM: OCEAN CROSSOVER  
Digitalt arrangement
- KURS I PROSJEKTUTVIKLING – OFFENTLIGE STØTTEORDNINGER (2 AV 3)  
Webinarserie
- KURS I PROSJEKTUTVIKLING – EKSPORTFINANSIERING (2 AV 3)  
Webinarserie
- KURS I PROSJEKTUTVIKLING – SØKNADSSKRIVING (3 AV 3)  
Webinarserie

### APRIL

- EUS TAKSONOMI SOM ET ENDRINGSVERKTØY  
Webinar
- TOPPLEDERFORUM 2021  
Digitalt arrangement
- HORISONT EUROPA: DET SMARTE HAVET  
Webinar

### MAI

- TEMAMØTE: UTSTYRSDELING GJENNOM FELLES INITIATIV  
Webinar
- NEW OPPORTUNITIES IN HORIZON EUROPE  
Webinar
- KONJUNKTURBAROMETERET FRA SPAREBANK 1 SR-BANK  
Webinar

### JUNI

- NOR-SHIPPING HYDROGEN BLUE TALKS – FUELLING THE FUTURE  
Oslo/Streaming
- JUNI MARINE MINERALS – ONE DAY SEMINAR  
Digitalt arrangement



H.K.H Kronprins Haakon åpnet årets havkonferanse «The Ocean». Et sunt hav kan løse mange av våre felles utfordringer: Det kan spille en avgjørende rolle i å brødføre en voksende global befolkning. Det kan forsyne verden med ren energi. Så mye som 21 prosent av løsningene vi trenger for å kutte klimagassutslipp kan oppnås i havet. Til denne jobben må vi ha de skarpeste hodene og de modigste hjertene uttalte han.

### SEPTEMBER

- JOIN OUR GROWTH PROGRAMME 100SCALEUPS  
Webinar
- THE UNDERWATER TECHNOLOGY CONFERENCE (UTC)  
Digital Konferanse
- LAUNCH OF NORWEP'S ANNUAL OFFSHORE WIND MARKET REPORT  
Bergen
- THE OCEAN 2021  
Bergen/Streaming
- HVORDAN VINNE KONTRAKTER  
Webinar
- HVORDAN SKAL NORGE LYKKE MED SKALERING OG EKSPORT AV BÆREKRAFTIGE LØSNINGER?  
Arendalsuka/Streaming
- ASPBAN ACCELERATION SERVICES PROGRAMME FOR STARTUPS  
Webinar
- HAVLUNSJ – RENERE HAV  
Bergen/Streaming

### OKTOBER

- KICK-OFF FOR EU-NETTVERKET OCEAN OF OPPORTUNITIES  
Bergen
- HAVLUNSJ  
Bergen
- CONFERENCE ON MARITIME HYDROGEN AND MARINE ENERGY  
Digital Konferanse

### NOVEMBER

- THE OFFSHORE WIND CONFERENCE – SCIENCE MEETS INDUSTRY  
Bergen
- FROKOSTSEMINAR OM TEKNOLOGI OG PROSJEKTSAMARBEID  
Bergen

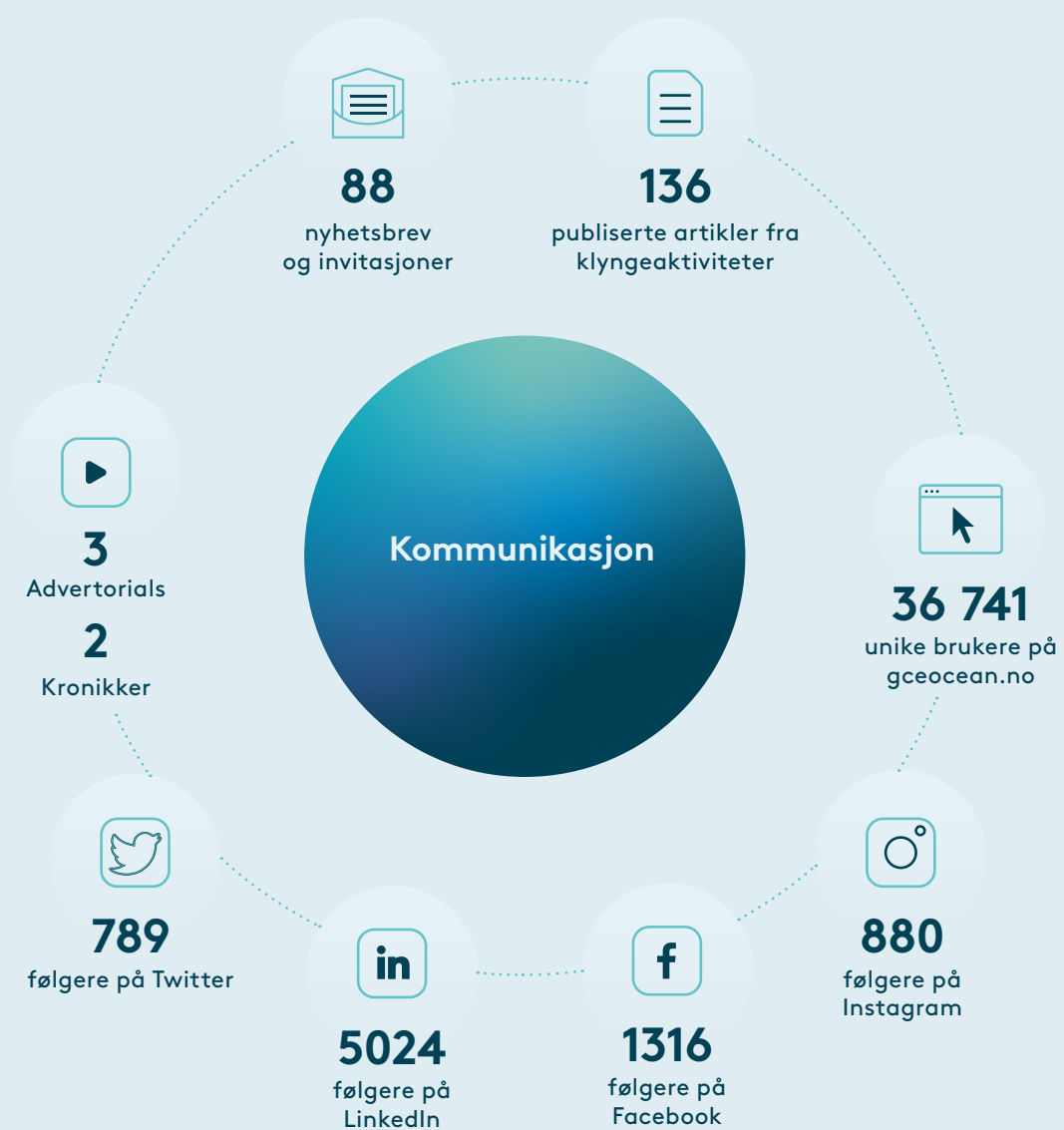
### DESEMBER

- MØTEFORUM  
Digitalt arrangement
- EU MISSION PÅ HAV: EN SATSNING FOR VESTLANDET?  
Webinar
- KURS I PROSJEKTUTVIKLING – HVEM, HVA, HVORDAN  
Sotra
- FROKOSTMØTE: INSPIRASJON TIL INNOVASJON  
Digitalt arrangement

Se våre arrangementer i 2021



# Klyngeåret i tall





## Økonomi

5

5.1

# Årsberetning 2021

## VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

GCE Ocean Technology SA er en bedrift med kontor på Marineholmen i Bergen. Virksomheten har forretningsadresse Ågotnes i Øygarden og postadresse på Marineholmen. Samvirkeforetaket ble stiftet i februar 2013 og kjøpte samtidig NCE Subsea Drift AS, som inntil da var heleid av Høgskolen i Bergen. Virksomheten endret navn fra Norwegian Centre of Expertise Subsea SA til GCE Subsea SA i oktober 2015, og videre til GCE Ocean Technology SA i mai 2019.

Samvirkeforetaket skal fremme medlemmenes interesser gjennom å forsterke innovasjonsaktivitet, høyne internasjonalt engasjement og øke kapasitet, konkurransekraft og verdiskaping hos de ulike aktørene i klyngen og i klyngen som helhet. Samvirket har et ikke-økonomisk formål.

Fra 2006 til 2015 var klyngen deltaker i den statlige satsingen Norwegian Centre of Expertise. Prosjektet hadde ti års horisont med statlig delfinansiering av aktivitetene. I 2015 ble foretaket formelt utvalgt til Global Centre of Expertise som medfører statlig delfinansiering av aktivitetene i nye ti år, gjeldende fra 2016. Klyngeprogrammet styres gjennom Innovasjon Norge, SIVA og Norges forskningsråd.

**RETTVISENDE OVERSIKT OVER UTVIKLING OG RESULTAT**  
Foretaket har i 2021 et overskudd på kr. 3.322.198. Selskapets inntekter viser en økning på kroner 1.099.719 sett i forhold til 2020. Annen driftskostnad viser en nedgang på kr. 214.219. Årsresultatet er økt med kr. 1.746.681.

Foretakets egenkapital pr. 31.12. 2021 er på 52,58 % mot 38,82 % i 2020. Likvide midler utgjør kr. 10.528.474, mens kortsiktig gjeld utgjør kr. 5.110.734. Det er foretatt investeringer i 2021 med kr. 0. Årets avskrivning kr. 0.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Koronautbruddet (Covid-19) våren 2020 fortsatte i 2021 og førte til en del avlyste aktiviteter og reisevirksomhet, samt digitalisert gjennomføring av arrangementer også i 2021, men dette er ikke avgjørende for drift av selskapet. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

## ARBEIDSMILJØ

Styret mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. En ansatt ble skadet under en faglig samling i januar 2021, pga. fall på islagt underlag utenfor møtelokalet. Det har ellers ikke vært skader eller ulykker utover dette i 2021. Samlet sykefravær har vært 53,5 dager, hvilket utgjør 2,7 %.

## LIKESTILLING

Foretaket har en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Bedriften hadde pr. 31.12.2021 åtte ansatte; fire menn og fire kvinner. Styret i 2021 bestod av seks menn og to kvinner. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn på likestilling.

## YTRE MILJØ

Virksomhetens aktiviteter medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Bergen 31. mars 2022

*Digitalt signert*

**Ove K. Hagesæther**  
daglig leder

*Digitalt signert*

**Tove Ormevik**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Steinar Matre**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Mark Allan Bokenforh**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Remi Andre Breivik**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Jon Arve Sværen**  
styrets leder

*Digitalt signert*

**Ranveig Merete Nygaard Bjørk**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Tom Georg Indrevik**  
styremedlem

*Digitalt signert*

**Tor Willgohs Knudsen**  
styremedlem



# Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
	Annen driftsinntekt	20 642 164	19 542 445
	Sum driftsinntekter	20 642 164	19 542 445
	Varekostnad	4 056 667	4 863 630
1	Lønnskostnad	9 415 881	9 236 638
2	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	34 885
1	Annen driftskostnad	3 817 382	3 368 997
	Sum driftskostnader	17 289 931	17 504 150
	<b>Driftsresultat</b>	<b>3 352 234</b>	<b>2 038 295</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
	Annen renteinntekt	3	4 924
	Annen rentekostnad	30 039	38 758
	Resultat av finansposter	-30 036	-33 834
	Resultat før skattekostnad	3 322 198	2 004 461
5	Skattekostnad	0	428 944
	<b>Årsresultat</b>	<b>3 322 198</b>	<b>1 575 517</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
	Avsatt til annen egenkapital	3 322 198	1 575 517
	Sum overføringer	3 322 198	1 575 517

# Balanse

pr. 31. desember

NOTER	EIENDELER	2021	2020
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
	Investeringer i tilknyttet selskap	250 000	250 000
	Sum finansielle anleggsmidler	250 000	250 000
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>250 000</b>	<b>250 000</b>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
	Kundefordringer	913 685	199 300
	Andre kortsiktige fordringer	3 789 667	3 511 855
	Sum fordringer	4 703 352	3 711 155
4	Bankinnskudd, kontanter o.l.	5 825 122	2 080 284
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>10 528 474</b>	<b>5 791 439</b>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>10 778 474</b>	<b>6 041 439</b>



NOTER	EGENKAPITAL OG GJELD	2021	2020
	Egenkapital		
	Opptjent egenkapital		
	Annen egenkapital	5 667 741	2 345 543
	Sum opptjent egenkapital	5 667 741	2 345 543
<b>3</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 667 741</b>	<b>2 345 543</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
	Leverandørgjeld	1 458 492	948 509
5	Betalbar skatt	0	428 944
	Skyldige offentlige avgifter	719 088	699 626
	Annen kortsiktig gjeld	2 933 154	1 618 817
	Sum kortsiktig gjeld	5 110 734	3 695 896
	<b>Sum gjeld</b>	<b>5 110 734</b>	<b>3 695 896</b>
	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>10 778 474</b>	<b>6 041 439</b>

Bergen 31. mars 2022

Digitalt signert

Owe K. Hagesæther  
daglig leder

Digitalt signert

Jon Arve Sværen  
styrets leder

Digitalt signert

Tove Ormevik  
styremedlem

Digitalt signert

Steinar Matre  
styremedlem

Digitalt signert

Tom Georg Indrevik  
styremedlem

Digitalt signert

Tor Willgohs Knudsen  
styremedlem

Digitalt signert

Mark Allan Bokenfohr  
styremedlem

Digitalt signert

Remi Andre Breivik  
styremedlem

Digitalt signert

Ranveig M. Nygaard Bjørk  
styremedlem

## 5.4

# Noter til regnskapet 2021

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge for små foretak.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført beløp, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### INNTEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### OFFENTLIGE TILSKUDD

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden det skal redusere. Driftstilskuddet bruttoføres under andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

### KOSTNADER

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### SKATTER

Selskapet er et samvirkeforetak og betaler skatt på nettoformue i tillegg til inntektsskatt. For 2021 er det ikke beregnet skatt, ref note 5.



**NOTE 1 – LØNNSKOSTNADER OG YTELSER, GODTGJØRELSE  
TIL DAGLIG LEDER, STYRET OG REVISOR**

LØNNSKOSTNADER	2021	2020
Lønninger	7 555 961	7 485 547
Arbeidsgiveravgift	1 167 494	1 087 354
Pensjonskostnader	597 537	584 493
Andre ytelser	94 888	79 425
<b>Sum</b>	<b>9 415 881</b>	<b>9 236 818</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 7,3 årsverk.

**PENSJONSFORPLIKTELSE**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER	DAGLIG LEDER	STYRET
Lønn	1 943 956	230 000
Annen godtgjørelse	21 429	0
<b>Sum</b>	<b>1 965 385</b>	<b>230 000</b>

Inkludert i lønn ovenfor inngår bonus utdelt etter avtalefestede kriterier. Ved oppsigelse har daglig leder rett til 12 måneders etterlønn ut over oppsigelsestiden.

HONORAR TIL REVISOR EKS. MVA UTGJØR:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	77 300	81 100
Andre attestasjonstjenester	87 740	81 030
Skatterådgivning	73 310	15 750
<b>Sum</b>	<b>238 350</b>	<b>177 880</b>

**NOTE 2 – VARIGE DRIFTSMIDLER**

	DRIFTSLØSØRE, INVENTAR, VERKTØY O.L.	SUM
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	1 510 610	1 510 610
Avgang i året	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>1 510 610</b>	<b>1 510 610</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	1 510 610	1 510 610
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.21	1 510 610	1 510 610
<b>Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid	3 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

**NOTE 3 – EGENKAPITAL**

	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
EK pr. 31.12.2020	2 345 543	2 345 543
Årets endring i EK		
Årets resultat	3 322 198	3 322 198
<b>EK pr. 31.12.2021</b>	<b>5 667 741</b>	<b>5 667 741</b>

**NOTE 4 – BANKINNSKUDD**

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) per 31.12.2021 er på kr 413 119. Beløpet dekker skyldig skattetrekk per 31.12.2021.

Selskapet har trekkrettighet på driftskonto med kr 1.500.000. Som sikkerhet er stilt pant i driftsløsøre og fordringer pålydende henholdsvis kr 1.000.000 og kr 3.000.000.



Selskapets styre og ledelse er av den oppfatning at selskapet ikke driver økonomisk virksomhet som er skattepliktig. Dette er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet og skattemeldingen for 2021.

	2021	2020
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	0	428 944
Skattekostnad	0	428 944
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt	0	428 944
Sum	0	428 944

SPESIFIKASJON AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG UNDERSKUDD TIL FRAMFØRING:	2021	2020
Driftsmidler	-	-183 713
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	0	-183 713
Nominell skattesats	0 %	22 %
Utsatt skattefordel	0 %	- 40 417

## 5.5 Revisors beretning

# Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013 Postterminalen  
NO-5892 Bergen  
Norway

Tel: +47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til årsmøtet i GCE Ocean Technology SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert GCE Ocean Technology SAs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 31. mars 2022  
Deloitte AS

**Bjarne Ryland**  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: XF15F-FOC8Z-DCVWN-MZ7KD-CZISO-17WUN

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Bjarne Ryland**  
Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-2318195

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-01 07:39:41 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

**Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?**

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Penneo Dokumentnøkkel: XF15F-FOC8Z-DCVWN-MZ7KD-CZISO-17WUN





---

GCE Ocean Technology SA  
Thormøhlensgate 51  
5006 Bergen

[gceocean.no](http://gceocean.no)

